МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Департамент научно-технологической политики и образования

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Российская инженерная академия менеджмента и агробизнеса»
ФГБОУ «РИАМА»

УДК: 631.1.016

УТВЕРЖДАЮ:

Врио ректора ФГБОУ «РИАМА»
_____П.П. Шмаков
«_____»_____2024 г.

ОТЧЕТ

о выполнении государственного задания на выполнение государственной услуги **«Информационное обеспечение при реализации государственной аграрной политики»** по теме:
«Исследование тенденций диверсификации сельской экономики»
(промежуточный)

Руководитель работы: проректор по
учебной и научной работе, к.т.н., доцент
_____ Ю.Н. Егоров

п. Челюскинский, 2023 г.

СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Руководитель работы: проректор по
учебной и научной работе, к.т.н., доцент Ю.Н. Егоров

Исполнители:

научный руководитель. В.Г. Савенко
главный научный сотрудник, д.э.н., доцент

руководитель инжинирингового центра Н.П. Андреева
органического сельского хозяйства, к.э.н

главный научный сотрудник, д.э.н., профессор Е.Е. Можаев

научный сотрудник Ф.В. Нефедьев

Отчет рассмотрен и одобрен Ученым советом ФГБОУ «РИАМА», протокол № 5 от « »декабря 2024 г.

Р Е Ф Е Р А Т

Отчет содержит 68 страниц, 5 таблиц, 9 источников, 2 приложения.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, СЕЛЬСКАЯ ЭКОНОМИКА, СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛИ

Диверсификация сельской экономики рассматривается как расширение видов экономической деятельности субъектов сельскохозяйственного производства с целью повышения его рентабельности. Сейчас диверсификация необходима в связи с происходящими глобальными изменениями в аграрном секторе экономики включающими процессы реформирования сельскохозяйственных организаций, модернизации экономических отношений, изменений в технологических аспектах производства и рыночных отношений, состоянии институционального обеспечения и изменений структуры занятости сельского населения, изменение демографической ситуации[1].

«Потенциал успеха» в модернизации отрасли всесторонне связан с уровнем диверсификации технологических аспектов производства, ресурсном обеспечении, востребованности предложений и рыночных отношений. Диверсификация деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей в условиях рыночной экономики позволяет гибко реагировать на изменяющуюся структуру спроса и сохранять (усиливать) потенциал организации. В этом смысле диверсификация – это стратегический, организационно-экономический и технологический фактор повышения эффективности производства и конкурентоспособности отрасли.

Одной их главных целей диверсификации сельскохозяйственного производства является увеличение выручки и прибыли сельскохозяйственных предприятий.[2]

---

[1] Масалова Ю.А. Демографические проблемы и стратегия устойчивого развития сельских территорий Новосибирский государственный университет экономики и управления (г. Новосибирск, Россия) https://orcid.org/ 0000-0001-5298-5743

[2] Сайфетдинов А.Р., Пузейчук П.В., Готовский С.Г. Особенности и приоритетные направления диверсификации производства в сельском хозяйстве

Изучение состояния проблемы диверсификации сельской экономики выявили что, исследования в большей части носят теоретический характер и в основном касаются проблем сельских территорий и жизни сельского населения, без привязки к агропромышленному производству.

Диверсификации сельской экономики охватывая традиционные направления сельскохозяйственного производства и новые, включая несельскохозяйственные, виды деятельности несколько новое трактование в понятие сельской экономики требует изучения и осмысления в аграрном сообществе.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью выявлений тенденций диверсификации сельской экономики для создания (совершенствования) механизмов государственного регулирования и институционального обеспечения. Результаты мониторинга тенденций диверсификации сельского хозяйства предполагается использовать для формирования Минсельхозом России направлений государственной аграрной политики

Объектом исследования являются субъекты сельскохозяйственного предпринимательства: сельскохозяйственные организации (общества с ограниченной ответственностью (ООО), акционерные общества (ЗАО, АО), сельские производственные кооперативы (СПК), предприятия, крестьянские фермерские хозяйства (К(Ф)Х), личные подсобные хозяйства (ЛПХ), индивидуальные предприниматели и самозанятые.

Целью исследования является выявление тенденция направлений диверсификации экономики сельских товаропроизводителей различных размеров и форм собственности.

В соответствии с целью исследования ставились задачи:

1. Разработать методику выявления существующих направлений диверсификации деятельности и предполагаемых изменениях в перспективе.

2. Провести анкетирование руководителей (владельцев, представителей) субъектов сельскохозяйственного предпринимательства различных размеров и форм собственности на предмет выявления направлений основных видов деятельности, проводимых на момент исследования и предполагаемых изменениях в перспективе.

3. Определить тенденцию видов и направлений диверсификации деятельности субъектов сельскохозяйственного предпринимательства различных размеров и форм собственности.

Методы исследования. В основе выявления тенденций направлений диверсификации экономики сельских товаропроизводителей различных размеров и форм собственности использовались методы эмпирического исследования (сбор информации, опросы, интервьюирование и анкетирование, беседы) с субъектами сельского предпринимательства: руководителями и представителями обществ с ограниченной ответственностью, акционерных обществ, сельских производственных кооперативов, предприятий, крестьянских фермерских хозяйств, личных подсобных хозяйств, индивидуальных предпринимателей и самозанятых. Для обработки результатов эмпирического исследования использовались методы накопления и обобщения исследуемого материала, теоретического осмысления и анализа.

Научная новизна исследования состоит:

1. В постановке проблемы. Имеет место попытка выявить тенденцию диверсификации сельской экономики, направлений и видов деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей.

2. В методологическом обеспечении исследования. Различные размеры и формы, разноудаленность субъектов хозяйствования и множественность видов деятельности потребовали разработать, апробировать и применить различные инструменты эмпирического исследования, сбора информации (анкеты, опросы и беседы с последующее оформление анкет) и виды коммуникаций (вербальные, телефонные, интернет).

3. Выявлен значительный интерес хозяйствующих субъектов АПК к необходимости диверсификации производства, установлены основные виды существующих и перспективных направлений и тенденций развития, разработаны предложения по их пополнению иными видами производства сельскохозяйственной продукции.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ……..……..…….8 стр.

1. МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ТЕНДЕНЦИЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ СЕЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКИ……..…….....12 стр.

2. МОНИТОРИНГ НАПРАВЛЕНИЙ СУЩЕСТВУЮЩИХ И ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКИХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ…….14 стр.

3. ТЕНДЕНЦИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ СЕЛЬСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА……...26 стр.

З А К Л Ю Ч Е Н И Е……..……..31 стр.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ……..……..36 стр.

ПРИЛОЖЕНИЯ……..……...37 стр.

ВВЕДЕНИЕ

Состояние сельской экономики регионов РФ имеет историческое обоснование и её основу составляет преобразования сельского хозяйства, произошедшие в колхозно-совхозный период тридцатых-сороковых и затем шестидесятых годов предыдущего XIX века. Все последующие, безусловно

революционные, изменения девяностых годов XX века только реорганизовывали до этого существующий уклад сельской жизни.

Существующие до реформы девяностых предприятия (совхозы, колхозы) в основе сохранили контуры земельных владений, общественный характер и направления (виды) производства. В основном изменения отразились на их юридической составляющей. Вместо государственной и коллективной собственности, в соответствии с действующим законодательством, образовались акционерные (АО, ООО) и кооперативные (СПК) формы хозяйствования). Многочисленные фермерские хозяйства (К(Ф)Х), а также хозяйства населения (индивидуальные предприниматели, ЛПХ, ИП, самозанятые) в основном копировало существующие направления производства.

Проблемы развития сельской экономики настоящего периода имеют технологический и в основном рыночный характер. Обеспечение конкурентоспособности производства становится основой менеджмента сельскохозяйственных товаропроизводителей. Так, сельскохозяйственные предприятия Московской, Ярославской, Вологодской областей и других регионов изначально создавались для обеспечения населения Москвы и других городов продукцией сельского хозяйства (молоком, мясом и овощами (картофелем). В каждом (почти в каждом) районе имелись молокозавод, мясокомбинат и все необходимое для хранения и переработки продукции, Практически всю сельхозпродукцию предприятия реализовали по договорам с местными перерабатывающими предприятиями.

В последние годы сформировались новые условия и тенденции развития сельской экономики, особенно молочной индустрии с характерными тектоническими изменениями на молочном рынке России. К концу 2021 года инвестиционная фаза молочной промышленности России достигла самого пика. В период 2019-2021 гг. открывались новые молочно-товарные комплексы. Эта тенденция продолжилась и далее, благодаря чему молочное животноводство стало, чуть ли не главным двигателем всего

российского АПК. Самый большой прирост в производстве молока показали агрохолдинги. В десятку крупнейших входят «Эконива», «Агропромкомплектация», «АХ Степь», «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева», «Залесское молоко». Туда же относятся агрохолдинги «Румелко», «Степь», «Агропромкомплектация», «Дороничи», «РУСМОЛКО». ТОП-10 крупнейших производителей в 2023 году надоили 3 млн. 276 тыс. тонн сырого молока. Их доля составила 18,85 % [3] от всего производства.

Вместе с тем на фоне роста производства молока в России у сельскохозяйственных организациях сокращалось поголовье коров (с 3387 тыс. голов в 2015 году до 3227 тыс. голов в 2022 году)[4]. Это является свидетельством роста производительности (надоев молока от коровы) с одной стороны, и тенденцией неравномерности развития отрасли с другой стороны. Укрупнение крупных товаропроизводителей обеспечило внешний успех молочной индустрии при консолидации отрасли в руках ограниченного количества собственников и сокращение мелкотоварного производства.

Таким образом, парадигма обеспечения населения продуктами сельскохозяйственного производства претерпела кардинальные изменения. Основное обеспечение продуктами питания населения перешло к крупным (мегакрупным) холдингам, работающими с крупными торговыми сетями. В этой схеме все меньше места остается обычным (традиционным) товаропроизводителям, появилась проблемы объемов поставок, логистики, ценовой политики. С интересом первичного товаропроизводителя при этом рынок особенно не считается. Особенно сложное состояние экономики сложилось у сельхозпроизводителей Центрального и Северо-Западного федеральных округов специализирующихся на производстве животноводческой продукции и практически не имеющих товарного

[3] Мищенко М, Евтушенко К. Федорова О. Рейтинг ТОП-100 производителей сырого молока в России. https://dairynews.ru/

[4] Сельское хозяйство России. 2023: Стат.сб./Росстат – М., 2023. -103 с.

растениеводства. Так, например, поголовье КРС в специализирующихся в основном на производстве сырого молока Московской, Вологодской и Ярославской областях с 1990 до 2022 г.г. уменьшилось до 10% (таблица 1).

Таблица 1 – Поголовье КРС в ряде областей Центрального и Северо-Западного ФО, тыс. голов

Годы	Регионы		
	Московская область	Вологодская область	Ярославская область
1990	1218,2	613,3	495,7
2022	97,8	75,0	51,3
В % 2022 от 1090 г.г.	8,0	12,2	10,3

Источник: Федеральная служба государственной статистики [5]

Обвальное снижение уровня основного товарного производства стало главным фактором критического экономического состоянием «молочных» сельхозпредприятий. Объемы товарной продукции иных видов производств, в большинстве случаев, не обеспечивают устойчивое экономическое состояние большинства (многих) хозяйствующих субъектов АПК.

Одновременно это не исключает и иные примеры успешного хозяйствования когда, работающие в аналогичных условиях сельскохозяйственные организации, успешно ведут хозяйственную деятельность и развиваются. Например, в Сергиево-Посадском районе Московской области, созданный на базе бывшего совхоза «Кузьминский» успешно работает и развивается сельскохозяйственный производственный кооператив с тем же наименованием. Или, агроплатформа «Сосновская СОТА» в Пензенской области объединившая разные организационно-правовые формы хозяйствования (К(Ф)Х, ЛПХ, кооперативы, торговый дом) производит продукты питания с высокой добавленной стоимостью под тремя брендами «Бековская малина», «Пензенский кленовый строп», «Сосновский

[5] Отрасль животноводства в России в 2022 году. https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/24-CX_2022.xls

кабачок». Произведенная продукция успешно реализуется через торговый дом. [6]

К сожалению, такие успешные сельскохозяйственные организации все же не составляют большинство и могут быть названы лишь в качестве примеров, а большое количество прошедших реорганизацию колхозов и совхозов нуждается в улучшении своего экономического состояния. Поэтому необходимо выработать определенный алгоритм необходимых действий обеспечивающих рентабельность их хозяйствования.

Собственно предложений не много:

1. Войти в состав холдингового образования. Но: такие предложения поступают не всем; при этом хозяйство теряет самостоятельность; новые собственники не всегда проявляют заботу о занятости работников и сохранности имущественного комплекса, а иногда и использовании земельных угодий (проблема залежных земель).

2. Продолжить реорганизацию предприятия. Инициировать создание К(Ф)Х, ИП и ЛПХ (возможно с перспективой создания на базе сохранившегося имущественного комплекса производственного кооператива). Такой вариант возможен при инвестиционной поддержке муниципальных и региональных бюджетов.

3. Провести диверсификации производства.

1. МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ТЕНДЕНЦИЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ СЕЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Для проведения исследования тенденции диверсификации сельской экономики определили состав сельских товаропроизводителей ряда областей Центрального, Северо-Западного (в основном), а также Северо-Кавказского, Приволжского и Южного федеральных округов (таблица 2, приложение 2).

[6] Королькова А.П., Кузнецова Н.А., Ильина А.В. и др. Перспективные направления развития сельскохозяйственной кооперации малых и средних форм хозяйствования – М., ФГБНУ «Росинфомагротех», 2023, 102 с.

Всего исследовали 202 товаропроизводителя, в т.ч. 116 сельскохозяйственных организаций (ООО, АО, ЗАО, СПК, госпредприятия), 53 фермерских хозяйств К(Ф)Х и 33 хозяйства населения (ЛПХ, ИП, самозанятые).

Таблица 2 – Сводная таблица результатов исследований по регионам и группам респондентов

№ п/п	Регион	Количество респондентов (всего)	В том числе		
			Сельхоз. организации	К (Ф) Х	Хозяйства населения
1	2	3	4	5	6
1	Тверская область	19	5	2	12
2	Смоленская область	1		1	
3	Рязанская область	7		2	5
4	Калужская область	29	22	6	1
5	Ярославская область	15	10	3	2
6	Пермский край	14	1	4	9
7	Московская область	40	28	11	1
8	Ивановская область	4	2	2	
9	Республика Башкортостан	2	1	1	
10	Владимирская область	21	19	2	
11	Нижегородская область	1	1		
12	Ленинградская область	2	1	1	
13	Воронежская область	4	1	3	

1	2	3	4	5	6
14	Тюменская область	2	1	1	
	Республика Удмуртия	1	1		
15	Ставропольс-кий край	4	3	1	
16	Тульская область	9	3	1	
17	Ростовская область	10	8	2	
18	Ульяновская область	1	1		
19	Брянская область	1	1		
20	Свердловская область	1		1	
21	Псковская область	1		1	
22	Курская область	1		1	
23	Костромская область	1		1	
24	г. Севастополь	1		1	
25	Республика Карелия	1		1	
26	Республика Алтай	1	1		
27	Алтайский край	2		1	1
28	Белгородская область	2		1	1
29	Новосибирская область	1	1		
30	Краснодарский край	1			1
31	Оренбургская область	1		1	
32	Липецкая область	1	1		
В С Е Г О		**202**	**116**	**53**	**33**

Сбор информации осуществлялся в виде опросов, интервьюирования, анкетирования и бесед). Информация заносилась в анкеты по разработанной исполнителями форме (приложение 1).

Результатов эмпирического исследования подвергались теоретическому осмыслению, анализу, синтезу и обобщению.

2. МОНИТОРИНГ НАПРАВЛЕНИЙ СУЩЕСТВУЮЩИХ И ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКИХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Проведенное исследование выявило огромный интерес респондентов (сельских товаропроизводителей) к необходимости диверсификации экономики своего производства. Так только 6 респондентов из 202 не выразили желания вносить какие-либо изменения в направления существующих видов деятельности (приложение 2).

Из 116 опрошенных сельскохозяйственных организаций (ООО, АО. СПК) 65 хозяйств (56%) имеют традиционное (ранее установленное) направление производства – растениеводство (выращивание зерновых, зернобобовых и кормовых культур) и животноводство (производство сырого молока).

В связи с существенным разнообразием (природно-климатические, почвенные, исторические, экономические и другие причины) естественно имеет место дифференциация состояния и развития сельского хозяйства регионов. Так, согласно результатам проведенного исследования, сельскохозяйственные организации Тверской, Калужской и Ивановской областей традиционно специализируются на производстве сырого молока. Растениеводство в этих регионах в основном направлено на производство кормов. В последние годы в связи с уменьшением поголовья КРС и естественно потребности в кормах сельхозпредприятия стремятся к увеличению видового состава возделываемых культур, в т.ч. льна (Тверская область) и масличных (рапса).

Сельскохозяйственные предприятия Ярославской области специализируются на молочном животноводстве, выращивании и реализации племенного КРС ярославской породы. Растениеводство традиционно в основном направлено на выращивание кормов и производство зерна (чаще на кормовые цели).

Сельские товаропроизводители центральных и более южных Владимирской и Калужской областях России традиционно занимаются выращиванием зерновых, картофеля, производством сырого молока и откормом КРС. В последние годы начали повсеместно возделывать рапс (комбинированное использование – масло на реализацию, жом но корм).

Сельскохозяйственные организации Московской области в основном представлены хозяйствами молочного направления, частично выращиванием племенного КРС и птицеводством. Новым и перспективным направлением в растениеводстве является рапсосеяние, как на широко востребованное товарное зерно, так и комбинированное использование (масло на реализацию, жом но корм) и производство товарного зерна традиционно выращиваемых ярового ячменя и озимой пшеницы.

Справка: В среднем по России рентабельность, рапса в 2023 г. составила 38% (пшеницы 4 класса 20%, подсолнечника 29%).[7]

Ставропольские и Ростовские сельскохозяйственные товаропроизводители, используя климатические ресурсы южных регионов, в основном специализируются на производстве зерновых, зернобобовых и технических культур. Расширяются посевы рапса, сахарной свеклы и технических культур (таблица 3).

Перспективными направлениями развития «крупные» товаропроизводители сельскохозяйственной продукции, опрошенные в результате обследования направлений диверсификации производства, определили увеличение площадей посевов ранее не возделываемых (возделываемых в меньшем объеме) культур, преимущественно масличных (59%).

[7] Тренды-2024. Что ждет сельское хозяйство России в новом году https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/3389#:

Таблица 3 – Предпочтение направлений диверсификации экономики сельскохозяйственных организаций

№ п/п	Регион	Кол-во респондентов	Основные существующие виды деятельности	Предпочтения направлений диверсификации	
				Существующие	Предполагаемые
1	2	3	4	5	6
1	Тверская область	5	Растениеводство (зерновые, масличные, картофель) - 4 х-ва,	Расширение видового состава возделываемых культур	Льноводство - 1 х-во, семеноводство-2 х-ва, сельский туризм- 2 х-ва
			Растениеводство (кормопроизводство) молочное животноводство - 1 х-во	Овощеводство	Переработка молока, сельский туризм,
2	Калужская область	22	Растениеводство (зерновые, картофель) – 1 х-во	Производство семенного картофеля	Производство рапса
			Молочное животноводство – кормопроизводство - 3 х-во	Совершенствование технологии производства и переработка молока	Переработка молока
			Растениеводство (зерновые, масличные, картофель, корма) молочное животнов. - 18 х-в	Овощеводство, расширение посевов масличных, производство и продажа товарного зерна	Переработка молока 11 х-в Сельский туризм (7 х-в)
3	Ярославская область	10	Молочное животноводство и кормопроизводство – 6 х-в	Овощеводство, семеноводство, рапсосеяние	Переработка молока 5 х-в. Сельский туризм – 1х-во
			Племенное животноводство, растениеводство, (корма, зерновые, зернобобовые)–4 х-ва	Семеноводство, рапсосеяние	Переработка молока.
4	Московская область	28	Молочное животноводство, кормопроизводство, разведение племенного КРС – 3 х-ва	Переработка молока, семеноводство	Переработка молока, рапсосеяние (масло на реализацию жом на корм)
			Растениеводство (зерновые, корма, масличные), молочное животноводство – 22 х-ва	Переработка молока, семеноводство, овощеводство, производство товарного зерна	Сельский туризм, переработка молока, продажа кормов, картофелеводство
			Растениеводство (зерновые, корма), животноводство, птицеводство – 2 х-ва	Реализация кормов, производство товарного зерна	Сельский туризм, переработка молока, продажа кормов
			Растениеводство (зерновые, овощеводство) 1 х-во	Рапсосеяние (выращивание рапса на семена)	Рапсосеяние на реализацию семян, семеноводство многолетних трав

1	2	3	4	5	6
5	Ивановская область	2	Растениеводство (зерновые, корма, масличные, картофель, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	Овощеводство, семеноводство многолетних трав	Переработка молока, сельский туризм
			Молочное животноводство, кормопроизводство, разведение племенного КРС –		Переработка молока
6	Ставропольский край	3	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и технические культуры) 2 х-ва	Переработка зерна, семеноводство	Переработка зерна, семеноводство
			Молочное животнов. 1 х-во	Переработка молока	Переработка молока
7	Ростовская область	7	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и технические культуры) - 5 х-ва	Внедрение посевов озимого и ярового рапса, сахарной свеклы	Увеличение площадей посевов озимого и ярового рапса, сахарной свеклы
			Многопрофильное производство (растениеводство КРС, коневодство – 2 х-ва	Посевы масличного льна, свиноводство. Посевы озимого и ярового рапса, сахарной свеклы	Расширение посевов нута и сахарной свеклы. Переход на технологию беспахотного земледелия
8	Владимирская область	19	Молочное животноводство, кормопроизводство – 2 х-ва	Овощеводство, семеноводство	Переработка молока, сельский туризм
			Растениеводство (зерновые, корма, масличные, картофель, семеноводство многолетних трав), молочное и мясное животноводство– 17 х-ва	Реализация кормов	Переработка молока, семеноводство, сельский туризм
9	Воронежская область	1	Молочное животноводство, кормопроизводство	Переработка молока	Производство расширенного ассортимента молочной продукции
10	Республика Башкортостан	1	Растениеводство (выращивание и реализация гибридов сорго)	Выращивание и реализация гибридов сорго	Выращивание и реализация гибридов сорго
11	Ленинградская область	1	Растениеводство (зерновые, корма)	Молочное животноводство (КРС)	Сельский туризм, страусоводство
12	Тульская область	7	Растениеводство (зерновые картофель)- 2 х-ва,	Внедрение технологии беспахотного земледелия	Переработка зерна
			Растениеводство (зерновые, корма, масличные, картофель, семеноводство многолетних трав), молочное животн.– 5 х-в	Семеноводство, рапсосеяние	Переработка молока, сельский туризм

1	2	3	4	5	6
13	Нижегородская область	1	Молочное животноводство (КРС), кормопроизводство - 1 х-во	Переработка молока	Сельский туризм
14	Республика Удмуртия	1	Растениеводство (селекция и элитное семеноводство)		Перспективные технологии возделывания сельхозкультур
15	Ульяновская область	1	Растениеводство (зерно, подсолнечник)	Переработка зерна и подсолнечника	Расширение ассортимента переработки зерна и подсолнечника
16	Брянская область	1	Молочное животноводство, кормопроизводство		Переработка молока
17	Республика Алтай	1	Заготовка дикоросов		Производство медицинских препаратов
18	Новосибирская область	1	Растениеводство (зерно, рапс, гречиха)	Выращивание сои	Аквакультура, сельский туризм
19	Липецкая область	1	Производство пищевых ингредиентов из топинамбура	Производство инулина из топинамбура	Производство органического топинамбура

К существенным стимулам развития рапсосеяния также следует отнести селекционные достижения науки. Разработанные наукой безруковые сорта рапса стали широко востребованными в пищевой промышленности и для кормления животных и птицы. Семена рапса также стали иметь экспортное направление.

Отмечен переход «молочных» хозяйств от реализации сырого молока к реализации молочных, прошедших переработку в сельхозпредприятиях, продуктов (47%). В значительной мере это можно связать с кардинальными изменениями в сфере «молочного» производства, где «мегакрупные» молочные комплексы и молочные комбинаты заняли основную нишу производства молока и реализации переработанных молочных продуктов, что привело к существенным изменениям направлений и объемов производства во многих сельхозпредприятиях.

Интересным и перспективным направлением ряд товаропроизводителей определили производство эксклюзивных (брендовых) молочных продуктов. Например, молочные цеха сельхозпредприятий Ярославской области предлагают потребителям Пошехонские сыры, ООО «Чебомилк» из Чувашии выпускают востребованные в республике молочные продукты под маркой «От Атлашево», фермер Сабиров М.И. из Сергиево-Посадского района Московской области производит и успешно реализует сыры, творог и сметану из козьего молока, кировский фермер Кочкин А.А. предлагает линейку очень популярных в регионе Демьяновских (место производства) сыров (Демьяновский, Грибовский. Хайоми, Алтайский).

Одновременно и, к сожалению, следует отметить ограниченный уровень познания возможностей направлений диверсификации сельской экономики у сельхозпроизводителей. Ни один из респондентов не назвал в качестве перспективного направления выращивание технических культур для производства целлюлозы (например, мискантуса), тогда как потребность только российского рынка целлюлозы сейчас составляет около 9 млн. тонн, и

её производство становится все более насущной проблемой и может стать направлением диверсификации. [8] [9] [10]

Совершенно и необычно привлекательным названо развитие сельского туризма. 26% опрошенных руководителей (менеджеров и специалистов) сельскохозяйственных организаций считают перспективным и возможным его развитие на базе существующих предприятий.

Фермеры (обследовано 53 хозяйства) предпочитают заниматься производством продукции растениеводства (28%), и/или производством сырого молока (то же 28%), а также выращиванием саженцев плодовых (питомниководство), ягодных и садовых культур (26%), 10% из них занимаются товарным пчеловодством, а также (10%) иными видами сельского производства (мясным скотоводством, выращиванием прудовой рыбы, птицы и другими направлениями. Например, фермер из Ярославской области имеет улиточную ферму, фермер из Коломенского района Московской области выращивает, перерабатывает и фасует чайные травы).

Перспективным многие фермеры (26%) считают развитие сельского туризма и связанные с ним виды услуг (например, конные прогулки, сбор дикоросов и другие услуги). 16% опрошенных планируют повысить рентабельность своего бизнеса за счет переработки производимой продукции (молоко, ягоды) и освоение новых для них видов производств (разведение мелкого рогатого скота (коз, овец), аквакультура, даже страусоводство). Тревожным является тенденция отсутствия стремления у большинства фермеров увеличивать объемы уже существующего производства (только 11% из опрошенных предполагают его расширение. Таблица 4).

---

[8] Савенко В.Г. Использование залежных земель для производства органической и «зеленой» продукции, Приоритет системы научного обеспечения АПК – М.2022. ФГБОУ ДПО РИАМА, ФГБОУ ДПО РАКО, С.310-317

[9] Хохлов Н.Ф. Перспективы и особенности возделывания технической культуры мискантус в центральном районе нечерноземной зоны РФ – М.2022. ФГБОУ ДПО РИАМА, ФГБОУ ДПО РАКО, С.298-310

[10] Раевская О.М. Экологическая ниша мискантуса как инновационной сельскохозяйственной культуры М.2022. ФГБОУ ДПО РИАМА, ФГБОУ ДПО РАКО, С.407-415

Таблица 4 – Предпочтение направлений диверсификации экономики К(Ф)Х

№ п/п	Регион	Кол-во респондентов	Основные существующие виды деятельности	Предпочтения направлений диверсификации	
				Существующие	Предполагаемые
1	2	3	4	5	6
1	Тверская область	2	Пчеловодство - 1 х-во	Апитерапия, сельский туризм	Производство маточного молочка
2	Калужская область	6	Растениеводство (зерновые, лен), садоводство 1 х-во	Расширение посевов льна, садов и ягодников	Семеноводство трав
			Растениеводство (зерновые, корма), молочное животноводство – 3 х-ва	Производство и продажа товарного зерна, семеноводство	Выращивание масличных, переработка молока, сельский туризм
			Растениеводство (зерновые, корма, овощеводство), молочное животноводство – 2 х-ва	Семеноводство	Переработка молока -1х-во, сельский туризм – 1х-во
3	Ярославская область	3	Растениеводство (зерновые, корма, картофель), семеноводство, молочное животноводство – 2 х-ва	Семеноводство, овощеводство	Сельский туризм, переработка молока
			Улиточная ферма – 1 х-во		
4	Пермский край	4	Пчеловодство, молочное животноводство - 4 х-ва	Увеличение производства меда, производство семян медоносных трак	Расширение ассортимента продукции (пыльца, перга, воск и т.д.) пчеловодства, сельский туризм, переработка молока

1	2	3	4	5	6
5	Московская область	11	Молочное животноводство, кормопроизводство -3 х-ва Производство чайных трав – 1 х-во Разведение МРС (коз и овец), кормопроизводство - 2 х-ва Питомниководство, садоводство – 4 х-ва Аквакультура – 1 х-во	Переработка молока, сыроделание Картофелеводство, сыроделание Освоение технологий черенкования Освоение технологий искусственного разведения рыбы	Пчеловодсьво, сельский ткризм Переработка продукции (фасовка, упаковка) Расширения производства, цветоводство Расширение производства
	Ивановская область	2	Туроператор - 1 х-во Растениеводство (зерновые, зернобобовые) - 1 х-во	Сельский туризм, первичная переработка зерновых и зернобобовых	Сервисные услуги Органическая птицефабрика
7	Ставропольский край	1	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и технические культуры		Тепличное овощеводства
8	Ростовская область	3	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и технические культуры, лен, картофель)	Овощеводство, переработка семян масличных культур	Сельский туризм, садоводство, птицеводство (цесарки)
9	Владимирская область	2	Растениеводство (зерновые, корма), молочное и мясное животноводство - 2 х-ва	Овощеводство. аквакультура - 1 х-во	Сельский туризм
10	Воронежская область	3	Растениеводство (зерновые, зернобобовые, масличные), овощеводство, ягодниководство	Расширение ассортимента овощной и бахчевых и иных культур – 2 х-ва Овцеводство - 1 х-во	Расширение ассортимента овощной и бахчевых и иных культур (органическое земледелие) и их переработка ,
11	Республика Башкортостан	1	Питомниководство	Выращивание и реализация декоративных культур	Обучение ланшафтному дизайну
12	Ленинградская область	1	Коневодство	Предоставление услуг по обучению верховой езды, конные пргулки	Сельский туризм, разведение коз, иппотерапия
13	Тульская область	1	Коневодство	Сельский туризм	Страусоводство
14	Рязанская область	2	Молочное животноводство (КРС), кормопроизводство, пчеловодство - 1 х-во	Переработка молока, сельский туризм	Народные промыслы
			Питомниководство -1 х-во	Освоение автополива	Сельский туризм, разведение перепелок

1	2	3	4	5	6
15	Тюменская область	1	Питомниководство		
16	Свердловская область	1	Молочное животноводство, кормопроизводство		Сельский туризм
17	Псковская область	1	Садоводство		Увеличение производства фруктов
18	Курская область	1	Растениеводство (зерно, зернобобовые)		Расширение площадей посева зернобобовых культур, кролиководство
19	Костромская область	1	Мясное животноводство (КРС), кормопроизводство		Молочное животноводство, кормопроизводство
20	г. Севастополь	1	Садоводство		Пчеловодство
21	Республика Карелия	1	Пчеловодство	Ягодниководство	Увеличение площади ягодников
22	Белгородская область	1	Питомниководство	Выращивание саженцев облепихи	Переработка ягод
23	Смоленская область	1	Производство картофеля, заготовка сена	Выращивание саженцев плодовых культур	Выращивание саженцев декоративных культур
24	Алтайский край	1	Заготовка и переработка дикоросов		Производство медицинских препаратов
25	Оренбургская область	1	Растениеводство (зерно, подсолнечник)		Оказание подрядных услуг по уходу за посевами с использование дронов

Основным направлением товарного производства из 33 хозяйств сельского населения (владельцев ЛПХ, ИП и самозанятых) назвали пчеловодство (67%). Многие пчеловоды совмещают разведение пчел с овощеводством, выращиванием ягодных культур и иными направлениями сельского хозяйства (семеноводство медоносных культур, производство сувениров и т.п.). 24% опрошенных представителей малых форм хозяйствования занято производством молока и реализацией молочных продуктов, изготовлением различных поделок и иными видами деятельности.

Перспективу развития своего производства пчеловоды в основном связывают с переработкой меда и производством продукции пчеловодства, а также предоставлением связанных с пчеловодством услуг (например, апитерапия). Многие пчеловоды предполагают в будущем перейти на производство органического меда. Значительное количество (24%) сельских предпринимателей малых форм хозяйствования планируют развивать сельский туризм и связанных с ним направлениями (производство поделок, сувениры, гастрономия, предоставление иных услуг, таблица 5).

Таблица 5 – Предпочтение направлений диверсификации экономики хозяйств населения

№ п/п	Регион	Кол-во респондентов	Основные существующие виды деятельности	Предпочтения направлений диверсификации	
				Существующие	Предполагаемые
1	Тверская область	12	Пчеловодство 9 х-в, Пчеловодство/овощеводство- 2 х-ва Ягодниководство -1 х-во	Увеличение производства мёда Увеличение производства мёда и овощей Расширение площадей ягодных культур	Расширение ассортимента продукции (пыльца, перга, воск и т.д.) и видов деятельности в пчеловодстве (апитерапия, апитуризм), сельский туризм Переработка ягод
2	Калужская область	1	Пчеловодство	Увеличение объемов пчеловодства	Увеличение объемов пчеловодства
3	Ярославская область	2	Народные промыслы, переработка растительного сырья		Сельский туризм, народные промыслы
4	Пермский край	9	Пчеловодство	Увеличение производства меда,	Расширение ассортимента продукции (пыльца, перга, воск и т.д.) пчеловодства и освоение технологий органического пчеловодства, сельский туризм, народные промыслы
5	Московская область	1	Сбор и реализация дикоросов - 1 х-во	Сбор и реализация дикоросов	Сбор и реализация дикоросов
6	Воронежская область	1	Овощеводство, бахчеводство	Переработка бахчевой продукции	Переработка бахчевой продукции
7	Рязанская область	5	Пчеловодство, переработка полуфабрикатов	Расширение ассортимента продукции (пыльца, перга, воск и т.д.) пчеловодства.	Сельский туризм
8	Краснодарский край	1	Молочное и мясное животноводство (КРС)		Овощеводство

3. ТЕНДЕНЦИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ СЕЛЬСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Проанализировав основные виды производства, проводимые в настоящее время изменения и предполагаемых направлений деятельности сельских товаропроизводителей можно с высокой долей вероятности определить тренды развития сельской экономики на перспективу.

1. В аграрном секторе сложилась и развивается многоукладная экономика. Основой сельскохозяйственного производства является сельскохозяйственные организации (публичные и непубличные акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью, сельскохозяйственные кооперативы и государственные унитарные предприятия). Существенную нишу производства занимают крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения (личные подсобные хозяйства, индивидуальные предприниматели и самозанятые).

Сельское хозяйство России развивается по модели концентрации ресурсов. Парадигма обеспечения населения продуктами питания претерпела кардинальные изменения. В частности, за последние 5-7 лет сформировавшие новые условия и тренды развития молочной индустрии. Строятся и открываются новые молочно-товарные комплексы, основное обеспечение населения молочными продуктами перешло к крупным (мегакрупным) холдингам.

Одновременно, на фоне роста производства молока, в России наблюдается сокращалось поголовье коров, что явилось ярким свидетельством неравномерности развития отрасли. Укрупнение больших производителей привело к сокращению мелкотоварного производства в сельскохозяйственных организациях и выявило проблемы их экономики.

Особенно сложное состояние экономики сложилось у сельхозпроизводителей Центрального и Северо-Западного федеральных

округов традиционно специализирующихся на производстве животноводческой продукции и практически не имеющих товарного растениеводства.

Становится очевидным, что в перспективе тенденция дифференциации по упрочения позиции крупных агрохолдингов, поглощение средних и мелких организаций будет продолжаться. Не входящие в состав крупных объединений сельскохозяйственные организации, средние и малые товаропроизводители будут вынуждены уходить на иные нишевые рынки производства, развивать товарное растениеводство и альтернативные виды деятельности. На первый план выходит проблема диверсификации их экономики!

2. Проблемы развития сельской экономики настоящего периода имеют технологический и в основном рыночный характер. Обеспечение конкурентоспособности производства становится основой менеджмента сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Системные организационные преобразования аграрного сектора экономики отразившись на снижение объемов производства не привели к изменению видов деятельности, что вполне объяснимо техническим обеспечением традиционных видов производства, освоенностью технологий, наличием производственной базы, возможностью сбыта продукции и иными обстоятельствами.

Исследованием установлено, что 56% сельскохозяйственных организаций сохраняют традиционное направление производства – в растениеводстве выращивание зерновых, зернобобовых, иных в т.ч. кормовых культур, в животноводство производство сырого молока.

Большинство созданных на землях бывших совхозов (колхозов) крестьянские (фермерские) хозяйства изначально сохранили направления производства предшественников. 28% продолжили заниматься выращиванием продукции растениеводства и/или производством сырого молока, а также (28%) освоили новые направления деятельности

выращивание саженцев плодовых, ягодных и садовых культур, 10% занимаются товарным пчеловодством, а также (10%) иными видами сельского производства (мясным скотоводством, выращиванием прудовой рыбы, птицы) и другими направлениями..

Владельцы ЛПХ, ИП и самозанятые предпочитают разводить пчел (67%), некоторые совмещают пчеловодство с овощеводством и иными направлениями сельского хозяйства (семеноводство медоносных культур, производство сувениров и т.п.). 24% опрошенных представителей малых форм хозяйствования занято производством молока и реализацией молочных продуктов, изготовлением различных поделок и иными видами деятельности.

3. Исследование предложения товаропроизводителей по направлению диверсификации производства выявили тенденцию возможного изменения структуры производства. Основой предложения представителей сельхозпредприятий становится увеличение доли товарного растениеводства, в частности площадей посевов ранее не возделываемых (возделываемых в меньшем объеме) масличных культур (59%) и переход от реализации сырого молока к реализации молочных, прошедших переработку в сельхозпредприятиях, продуктов (47%).

В части тенденций развития фермеры (26%) называют организацию сельского туризма и связанных с ним виды услуг (например, конные прогулки, сбор дикоросов и другие услуги). 16% опрошенных намерены повысить рентабельность своего бизнеса за счет переработки производимой продукции (молоко, ягоды) и освоение новых для них видов производств (разведение мелкого рогатого скота (коз, овец), аквакультура, даже страусоводство).

Товаропроизводители из числа владельцев ЛПХ, представителей индивидуальных предприятий и самозанятого населения в основном связывают с переработкой меда, производством продукции пчеловодства и предоставлением связанных с пчеловодством услуг (например, апитерапия). Значительное количество (24%) предпринимателей малых форм

хозяйствования планируют развивать сельский туризм и связанных с ним направлениями (производство поделок, сувениры, гастрономия, предоставление иных услуг).

Таким образом:

1. В проведенном исследовании впервые сделана попытка реального (не только теоретического) выявления направлений диверсификации сельскохозяйственного производства в объектах предпринимательства различных размеров и форм.

2. Диверсификация экономики сельскохозяйственных организаций становится неотъемлемой частью стратегического развития сельской экономики и может происходить по направлениям:

- увеличения в структуре производства доли товарной продукции растениеводства. Для предприятий Центрального и Северо-Западного округов в основном специализирующихся на молочном животноводстве это развитие рапсосеяния, производство традиционных ярового ячменя и озимых (пшеница и рожь) культур. Перспективным, по мнению авторов, может быть выращивание технических лигноцеллюлозных культур идущих на производство целлюлозы (например, мискантус);

- переход от продажи сырого молока к его переработке в традиционную молочную продукцию (йогурты, сливочное масло, сыры, творога и т.п.). В этом направлении их будет сопровождать рисковая ситуация - конкуренция с молочными комбинатами, что не всегда может обеспечить гарантию успеха. Перспективным следует определить производства эксклюзивной (брендовой) молочной продукции для конкретной категории покупателей. - согласие на поглощение крупными (мегакрупными) комбинатами с потерей (частичной потерей) самостоятельности, что также не всегда плохо;

- освоение дополнительных, альтернативных видов предпринимательства (сельский туризм, производство товаров народных промыслов и переработка местного сырья).

3. Изменения в деятельности владельцев ЛПХ, представителей индивидуальных предприятий и самозанятого населения в основном пчеловодов связаны с переработкой меда, производством продукции пчеловодства и предоставлением связанных с пчеловодством услуг (например, апитерапия). Значительное интерес предпринимателей малых форм хозяйствования проявляют к развитию сельского туризма и связанных с ним направлениями (производство поделок, сувениры, гастрономия, предоставление иных услуг).

4. Требуется более развернутое изучение направлений (возможностей) сельского хозяйства и разработки мер государственной поддержки его развития. В работу также следует включить исследование и разработку предложений по совершенствованию институционального обеспечения диверсификации сельской экономики.

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

Диверсификация сельской экономики предполагает расширение видов экономической деятельности субъектов сельского хозяйствования с целью повышения рентабельности производства. Она становится все более востребованным механизмом воздействия на реальное производство в связи с глобальными изменениями в обществе в целом и аграрном секторе экономики, как его части (реформирование сельскохозяйственных организаций, модернизация экономических отношений, инновационные изменения в технологических процессах производства, вхождение в рыночную экономику, состояния институционального обеспечения, а также изменения структуры занятости сельского населения, демографической напряженности) и необходимостью соответствовать происходящим преобразованиям.

Модернизация отрасли всесторонне зависима от происходящих структурных изменениях, уровня внедрения современных высокоэффективных технологий производства и ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсного потенциала. востребованности продукции сельского хозяйства рынком.

Диверсификация в деятельности сельскохозяйственных предприятий и других форм организации производства в сельском хозяйстве в условиях рыночной экономики должна быть направлена на возможность гибко реагировать на изменения структур спроса на продукцию и сохранять (усиливать) потенциал организации. В этом смысле диверсификация — это стратегический, организационно-экономический и технологический фактор повышения эффективности производства и обеспечения конкурентоспособности отрасли.

Диверсификации сельскохозяйственного производства присутствует всегда (на всех этапах развития), но особенно актуальна в период революционных преобразований настоящего периода. Можно выделить три

периода революционных преобразований, когда системные изменения сельской экономики охватывали все направления жизни российского села и деятельности сельского населения (отмена крепостного права, революционные преобразования 1917-1930 и происходящую до настоящего времени реорганизацию, начатую с девяностых годов XX столетия).

Изученность проблем диверсификации сельской экономики в большей части носят теоретический характер и в основном касаются проблем сельских территорий, часто без привязки к агропромышленному производству.

В этой связи мы считаем, что исследования проблем диверсификации сельской экономики не являясь системным процессом, не совсем отражают реального положении сельского хозяйства требует изучения проблемы, осмысления путей решения и разработки мер государственной поддержки.

Исследованиями выявлено что, состояние сельского хозяйства в регионах РФ имеет историческое обоснование, в основе которого измененная в период реформирования девяностых годов предыдущего XIX века организационная структура хозяйствования колхозно-совхозного периода, довольно продвинутое фермерское направление, а также, представленное в значительно меньшем объёме, индивидуальное предпринимательство копировали существующие направления производства и уклад сельской жизни. Сельскохозяйственные организации в основном сохранили контуры земельных владений, общественный характер и направления (виды) производства. Новым и перспективным является развитие холдинговых (агрохолдинговых) структур.

Более половины (56%) сельскохозяйственных организаций Центрального, Северо-Западного и ряда иных федеральных округов сохраняют традиционное (ранее установленное) направление производства – растениеводство (выращивание зерновых, зернобобовых и иных, в т.ч. кормовых культур) и животноводство (производство сырого молока).

Фермеры предпочитают выращивать растениеводческую продукцию (28%), и/или производством сырого молока (то же 28%). Многие (26%) начали организовывать питомники и (10%) пчелопасеки, а также (тоже 10%) заниматься мясным скотоводством, выращиванием прудовой рыбы, птицы и другими направлениями.

Основным направлением товарного производства в хозяйствах сельского населения (владельцы ЛПХ, ИП и самозанятые) является пчеловодство (67%). Некоторые пчеловоды совмещают разведение пчел с овощеводством и иными направлениями сельского хозяйства (семеноводство медоносных культур, производство сувениров и т.п.). Четверть представителей малых форм хозяйствования производят молоко и реализуют молочные продукты, изготавливают различные поделки (народные промыслы).

Таким образом, исследованиями выявлено, что проблемы сельской экономики настоящего периода имеют технологический и в основном рыночный характер:

1. Развитие сельскохозяйственных организаций с традиционными видами и технологиями производства затруднено, т.к. они становятся не конкурентоспособными с крупными (мегакрупными) холдинговыми объединениями и инвестиционными проектами по объемам производства, видам продукции, технологиям и технологическим возможностям.

2. Проблемой развития во многом является ограниченный набор видов товарной продукции, особенно у товаропроизводителей Центрального и Северо-Западного федеральных округов специализирующихся на производстве животноводческой продукции (молоко КРС). В структуре производства сельскохозяйственных предприятий этих регионов недостаточно (очень мало) представлено товарное растениеводство. Объемы имеющейся товарной продукции не обеспечивают их устойчивое экономическое состояние.

3. Поиск путей решения проблемы сельской экономики выявил потребность сельских товаропроизводителей в диверсификации. Перспективными направлениями развития «крупные» товаропроизводители сельскохозяйственной продукции, считают увеличение площадей посевов ранее не возделываемых (возделываемых в меньшем объеме) культур, преимущественно масличных (59%) и переход от реализации сырого молока к реализации молочных, прошедших переработку в сельхозпредприятиях, продуктов (47%). При этом считаем необходимым обратить внимание на производство эксклюзивных «брендовых» молочных продуктов. Совершенно и необычно привлекательным руководители четверти сельскохозяйственных предприятий считают развитие е сельского туризма.

Многие фермеры (26%) также считают перспективным развитие сельского туризма и связанных с ним виды услуг. Многие из них планируют повысить рентабельность своего бизнеса за счет переработки производимой в хозяйствах продукции (молоко, ягоды) и освоение новых видов производств (разведение мелкого рогатого скота, прудовых рыб).

Перспективой развития хозяйств населения (в основном пчеловоды) связывают с переработкой меда, производством продукции пчеловодства а также предоставлением связанных с пчеловодством услуг (например, апитерапия и производство косметических товаров). Многие пчеловоды предполагают в будущем перейти на производство органического меда. Значительное количество (24%) сельских предпринимателей планируют развивать сельский туризм и связанных с ним направлениями (производство поделок, сувениры, гастрономия, предоставление иных услуг).

4. Следует отметить ограниченный уровень познания возможных направлений диверсификации сельской экономики у реальных производителей. Так например, ни один из респондентов не назвал в качестве перспективного направления выращивание технических культур для производства целлюлозы (например, мискантуса), тогда как потребность только российского рынка целлюлозы сейчас составляет около 9 млн. тонн,

Производство целлюлозы становится все более насущной проблемой и может стать весомым направлением диверсификации сельской экономики. С этого следует сделать вывод о необходимости пересмотра (внесения изменений) в программы повышения квалификации руководителей (специалистов) сельхозпредприятий, фермеров с целью распространения знаний о возможных (перспективных) направлениях диверсификации сельскохозяйственного производства.

5. Проведенное исследование по исследованию тенденций «Диверсификации сельской экономик» являясь первой частью выполнения государственной работы «Обеспечение государственной поддержки развитии сельского хозяйства и устойчивого развития сельских территорий» требует продолжения. Следует включить исследование и разработку предложений по совершенствованию институционального обеспечения диверсификации сельской экономики.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Масалова Ю.А. Демографические проблемы и стратегия устойчивого развития сельских территорий Новосибирский государственный университет экономики и управления (г. Новосибирск, Россия) https://orcid.org/ 0000-0001-5298-5743

2. Сайфетдинов А.Р., Пузейчук П.В., Готовский С.Г. Особенности и приоритетные направления диверсификации производства в сельском хозяйстве //COLLOQUIUM-JOURNAL, 2019. № 3-7 (27), С 22-23

3. Мищенко М, Евтушенко К. Федорова О. Рейтинг ТОП-100 производителей сырого молока в России. https://dairynews.ru/

4. Сельское хозяйство России. 2023: Стат.сб./Росстат – М., 2023. -103 с. Отрасль животноводства В России в 2022 году. https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/24-CX_2022.xls

5. Королькова А.П., Кузнецова Н.А., Ильина А.В. и др. Перспективные направления развития сельскохозяйственной кооперации малых и средних форм хозяйствования –М., ФГБНУ «Росинфомагротех», 2023, 102 с.

6.Тренды-2024. Что ждет сельское хозяйство России в новом году https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/3389#:

7. Савенко В.Г. Использование залежных земель для производства органической и «зеленой» продукции, Приоритет системы научного обеспечения АПК – М.2022. ФГБОУ ДПО РИАМА, ФГБОУ ДПО РАКО, С.310-317

8. Хохлов Н.Ф. Перспективы и особенности возделывания технической культуры мискантус в центральном районе нечерноземной зоны РФ – М.2022. ФГБОУ ДПО РИАМА, ФГБОУ ДПО РАКО, С.298-310

9. Раевская О.М. Экологическая ниша мискантуса как инновационной сельскохозяйственной культуры М.2022. ФГБОУ ДПО РИАМА, ФГБОУ ДПО РАКО, С.407-415

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

А Н К Е Т А
исследования тенденций диверсификации сельской экономики

Объектами анкетирования являются сельские товаропроизводители (сельхозпредприятия, К(Ф)Х, индивидуальные предприниматели, владельцы ЛПХ, самозанятые).

Результаты мониторинга тенденций диверсификации сельского хозяйства предполагается использовать для формирования Минсельхозом России направлений государственной аграрной политики

1. Сведения о респонденте (наименование организации, организационно-правовая форма), район и субъект РФ _____
_____
_____

2. Основные виды деятельности (согласно ОКВЭД)_____
_____
_____

3. Есть ли необходимость в диверсификации (да, нет, отметить)

Да
нет

4. Существующие виды диверсификации производства (деятельности) _____
_____

5. Предполагаемые виды диверсификации производства
6. (деятельности)_____
_____
_____

7. Эффективность (существующая и предполагаемая) от диверсификации (отметить подчеркиванием):

экономическая
технологическая
экологическая
социальная
иная (назвать)

8. ФИО и контактные данные респондента_____

Приложение 2

Сводная таблица исследования тенденций диверсификации

№ п/п	Респондент	Основные виды деятельности	Есть ли необходимость в диверсификации		Существующие виды (направления) диверсификации	Предполагаемые виды (направления) диверсификации	Эффективность от изменений (существующая и предполагаемая)				
			да	нет			Экономич	Технолог	Социальн	Экологич	иная (назвать)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Тверская область											
1	АО «Свободный труд» Кашинский район Тверской области	Выращивание зерновых культур	X		Выращивание зернобобовых культур	Производство льняного волокна, подготовка к прядению	X	X	X		
2	ООО «ЭкоАгроФарминг», Старицкий район Тверской области	Выращивание зерновых, картофеля, рапса	X		Увеличение разнообразия выращивания полевых культур	Увеличение разнообразия выращивания полевых культур	X	X			
3	ЛПХ Кульматова Л.А., г. Тверь	Овощеводство, пчеловодство)	X		Выращивание овощей и фруктов, мед	Птицеводство (выращивание кур для производства яйца)	X				
4	ЛПХ Переслегина А.Н. , Тверской области	Пчеловодство	X		Мед и продукты пчеловодства	Апитерапия	X		X		
5	ЛПХ Болотникова, Лихославский район Тверской области	Пчеловодство	X		Мед и продукты пчеловодства, семена медовых культур	Расширение ассортимента продуктов пчеловодства	x		x		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6	ИП Концевой . Тверской области	Пчеловодство	Х		Мед и продукты пчеловодства,	Расширение ассортимента продуктов пчеловодства и производство инвентаря для пчеловодов	Х	Х			
7	ЛПХ Тверской области	Пчеловодство	Х			Органическое производство, сельский туризм					
8	ИП Концева Тверской области	Столярная мастерская, оптовая и специализированная торговля	Х		Расширение пасеки и расширение ассортимента	Сельский туризм					
9	ЛПХ СеменоваТверской области	Пчеловодство	Х		Апитерапия	Матководство пчел					
10	ЛПХ Матвеева, Тверской области	Пчеловодство	Х		Производство меда	Переработка меда (пыльца, перга, воск)					
11	Мартенс Е.В. ИП Тверской области	Пчеловодство	Х		Производство меда	Переработка меда (пыльца, перга), подарочные наборы, аковка, апитуризм					
12	К(Ф)Х Жилина, Тверской области	Пчеловодство, сельский туризм	Х		Пчеловодство, сельский туризм, апитерапия	Производство маточного молочка					
13	ЛПХ Мойсеенко Тверской области	Пчеловодство		Х	Производство меда						
14	ЛПХ Орлова Тверской области	Пчеловодство	Х		Производство меда	Матководство, пакетное производство					
15	ЛПХ Антонова Тверской области	Огородничество, пчеловодство		Х							

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
16	ООО «Баховка», Кувшиновский район Тверской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	Х		Овощеводство, реализация продукции растениеводства	Семеноводство, переработка молока	Х			Х	
17	ЗАО «Калининское», Калининский район Тверской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов	Семеноводство, овощеводство, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
18	ООО «УЧХОЗ САХАРОВО» Калининский район Тверской области	Выращивание зерновых, зернобобовых и масличных культур	Х			Переработка молока, пчеловодство, садоводство, сельский туризм	Х	Х			
19	К(Ф)Х Вискова Торжокский район Тверской области	Выращивание ягодных культур	Х			Расширение площадей ягодных культур, переработка ягод	Х	Х			
Смоленская область											
1	К(Ф)Х Сильченко , Смоленский район Смоленской области	Производство картофеля, заготовка сена	Х		Выращивание саженцев плодовых культур	Выращивание декоративных культур, увеличение направлений реализации	Х	Х			
Рязанская область											
1	ИП Долотов , Ухоловский р-н Рязанской области	Пчеловодствао	Х			Производство продукции пчеловодства, развитие сельского туризма, сферы услуг	Х				
2	К(Ф)Х, Колотвин И.А., Рязанской области	Растениеводство, животноводство (КРС), пчеловодство	Х		Переработка, хранение и реализация сельхозпродукции, сельский туризм. народные промысли	Переработка молока , развитие народных промыслов (ремесел)	Х	Х	Х	Х	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	ЛПХ Плясунова Рязанской области	Пчеловодство	Х		Производство перги, медовухи и гомогената	Производство иных видов продукции пчеловодства, увеличение объемов их продажи, развитие сельского туризма		Х	Х		
4	ИП Кураксина, Региональный оператор проекта «Фермерский Островок» Рязанской области	Производство замороженных полуфабрикатов	Х		Производство замороженных полуфабрикатов, агрегатор продукции других товаропроизводителей	Производство готовых продуктов питания, создание сельскохозяйственного кооператива	Х	Х		Х	
5	И.П. Румянцев Пронский р-н, Рязанской области	Пчеловодства	Х		Производство продукции пчеловодства	Экспорт органической продукции, изготовление медовых пряников	Х		Х		
6	ЛПХ, Рязанской области	Пчеловодства	Х		Сельский туризм	Производство органического меда, разведение пчел	Х	Х	Х	Х	
7	К(Ф)Х, Пешехонова Д.В. Рязанской области	Выращивание садовой земляники	Х		Освоение системы автополива	Сельский туризм, разведение перепёлок	Х	Х			
Калужская область											
1	К(Ф)Х Испарян, Юхновский район Калужской области	Производство зерна, льна, садоводство	Х		Сокращение производства зерна, расширение посевов льна, площадей под ягодниками и садами	Семеноводство многолетних и однолетних трав					
2	ООО «Дубрава» Кировского район, Калужской области	Растениеводство (зерновые, картофель)	Х		Производство семенного картофеля для юга России	Сокращение площадей картофеля, увеличение посевов рапса					

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	АО «Аврора», Бабынинский район Калужской области	Молочное животноводство, кормопроизводство, картофелеводство)	Х		Замена породного состава стада КРС	Сокращение площадей картофеля, увеличение посевов рапса					
4	АО «Кривское», Боровский район Калужской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	Х		Совершенствование технологии производства молока (содержание)	Повышение качества молока, совершенствование технологии заготовки сенажа	Х	Х			
5	ООО «АГРОФИРМА «ПЛЕМЗАВОД ЗАРЯ», Жуковский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	Х		Овощеводство, семеноводство	Переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
6	СПК «Колхоз имени Ленина», Жуковский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и картофеля	Семеноводство, сельский туризм	Х			Х	
7	ООО «Агрокомплекс «Истье» Жуковский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Овощеводство, продажа кормов	Семеноводство, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
8	ЛПХ Сморжевского Перемышлен-ский район Калужской области	Пчеловодство	Х			Расширение пасеки до промышленного производства меда (400-600 семей)	Х				

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
9	К(Ф)Х Сысоева Малоярослав-ский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов , зерна и масличных	Семеноводство, картофелеводство	Х		Х		
10	АО «Совхоз Роева», г. Калуга Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов , зерна и масличных	Семеноводство, картофелеводство	Х		Х		
11	ООО «Русская земельная компания», Бабынинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	Х		Продажа кормов , зерна и масличных	Семеноводство, переработка молока	Х		Х		
12	ООО «Ресурс – Агро», Малоярослав-ский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна	Семеноводство, выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
13	ООО «Редькинское» Дзержинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна	Семеноводство, выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
14	ООО«Предприятие ДИК» Бабынинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна	Семеноводство, выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
15	ООО «Правда-Н» Дзержинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна	Семеноводство, выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
16	СПК «Нива», Ферзиковский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна	Выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
17	К(Ф)Х Млада, Малоярослав-ский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство и племенной скот	Х		Продажа кормов и, зерна	Выращивание масличных, овощеводство, переработка молока	Х		Х		
18	ООО"Мазерфарм Дзержинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна	Выращивание масличных, овощеводство, переработка молока	Х		Х		
19	К(Ф)Х Петухова Дзержинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и зерна	Выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
20	КФХ Куроман, Малоярослав-ский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, овощеводство), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и зерна, семеноводство	Выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
21	ООО«Кумовское» Бабынинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, овощеводство), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и, зерна, семеноводство	Выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	11
22	ЗАО «Калуга-Молоко», г. Калуга Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и зерна, семеноводство	Выращивание масличных, переработка молока	Х		Х		
22	ООО «Калуга-Агро» Дзержинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и зерна, семеноводство	Выращивание масличных, семеноводство, переработка молока	Х		Х		
24	ООО «Григоровка», г. Калуга Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство, племенной скот	Х		Продажа кормов и зерна	Выращивание масличных, семеноводство многолетних трав, сельский туризм	Х		Х		
25	К(Ф)Х Бондаренко Н.И., Бабынинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, овощеводство), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и овощей	Выращивание масличных, семеноводство многолетних трав, сельский туризм	Х		Х		
26	СПК «Бабынинское», Бабынинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, овощеводство), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и зерна, переработка молока	Выращивание масличных, семеноводство многолетних трав, сельский туризм	Х		Х		
27	СПК «Аристово», Ферзиковский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов и зерна	Семеноводство многолетних трав, сельский туризм	Х		Х		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
28	ООО «Аврора», Бабынинский район Калужской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство, прицеводство	X		Продажа кормов и зерна	Выращивание масличных, сельский туризм	X		X		
	ООО «Савинская Нива», Мосальский район Калужской области	Молочное животноводство, Растениеводство (кормопроизводство, зерновые, зернобобовые, кукуруза на зерно, масличные)	X		Переработка молока	Переработка молока для кофеен, на детское питание	X	X		X	
	Ярославская область										
1	АО «Агромир», Ярославский район, Ярославской области	Молочное животноводство, кормопроизводство. семеноводство	X		Овощеводство	Переработка зерна	X				
2	К(Ф)Х Ширяева Ярославский район, Ярославской области	Семеноводство зерновых культур и многолетних трав	X		Пчеловодство, семеноводство	Сельский туризм, органическое производство	X				
3	ООО «СПК «Революция», Ярославский район, Ярославской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	X		Увеличение поголовья КРС, увеличение производства молока	Переработка молока	X				
4	АО «Ярославский бройлер», Рыбинский район Ярославской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство, племрепродуктор, птицеводство	X		Продажа кормов, зерна	Сельский туризм, выращивание масличных культур	X			X	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	ООО «Искра» Ярославский район, Ярославской области	Разведение молочного КРС, производство сырого молока, выращивание зерновых и зернобобовых культур	X		Первичная переработка молока, разведение свиней	Выращивание столовых клубнеплодных культур с высоким содержанием крахмала и инулина	X	X			
6	ООО «Агромир» Ярославский район, Ярославской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	X		Производство элитных семян ячмкня	Переработка молока	X	X			
7	СПК «Революция» Ярославский район, Ярославской области	Разведение КРС, молочное животноводство	X		Оптовая торговля зерном, семенами и кормами для КРС	Переработка молочной продукции	X	X			
8	ООО «АПК Грешнево» Некрасовский район Ярославской области	Разведение КРС, производство сырого молока	X		Выращивание зернобобовых и масличных культур	Переработка молочной продукции, производство комбикормов	X	X			
9	ООО «Шорша», Гаврило-Ямский район Ярославской области	Разведение КРС и буйволов, производство племенной спермы	X		Выращивание зернобобовых культур, производство кормов	Расширение линейки производства кормов	X			X	
10	ООО «Красный маяк», Ростовский район Ярославской области	Производство молочной продукции	X		Производство крафтового сыра	Переработка рапсового масла и жмыха. овощеводство	X	X			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
11	СПК «Прогресс» (колхоз), Ярославский район, Ярославской области	Разведение КРС Ярославской породы, производство картофеля	Х		Производство кормов из зернобобовых культур	Переработка молока, производство свеклы и репы	Х	Х		Х	
12	К(Ф)Х Кичева О.А., КФХ «Атмосфера»	Улиточная ферма		Х							
13	К(Ф)Х Олонцевой Б.И., Ярославский район, Ярославской области	Животноводство (КРС, МРС, пчеловодство), растениеводство (сено, картофель, кормовая свекла), переработка сырья из сельхозпродукции	Х		Производство молока, мяса. молочных продуктов, овощей, сена, плодовых. Питомниководство. Производство бортевого меда.	Переработка молока, мяса. Производство сенажа, травяной муки, всего спектра продуктов пчеловодства. Сельский туризм, рыбоводство	Х	Х	Х	Х	
14	Запряганова Н.В. самозанятая, Ярославский район, Ярославской области	Народные промыслы. Изделия из дерева, проведение мастер-классов	Х		Приобретение лазерного станка, установка парника	Изделия из металла, сельский туризм	Х			Х	
15	Фадеева Е.А.. самозанятая, Ярославский район, Ярославской области	Производство сыродавленного растительного масла	Х			Организация пасеки. сельский туризм	Х		Х	Х	
Пермский край											
1	ЛПХ Вопилова , Нитвинский район Пермский край	Пчеловодство	Х		Мед	Гомогенат,	Х		Х		
2	К(Ф)Х Баландина Н.П., Еловский район, Пермского края	Пчеловодство	Х		Мед	Органическое пчеловодство					

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	ИП Чендева С.К., Карагайский район, Пермского края	Пчеловодство	Х		Мед	Первичная переработка древесин	Х				
4	ИП Огрель В.Н., Пермского края	Пчеловодство	Х		Мед	Производство перги, сбор пыльцы и прополюса	Х				
5	ИП Некролова Ю.С., г. Пермь	Пчеловодство, овцеводство	Х		Мед, овечья шерсть	Переработка шерсти	Х				
6	ЛПХ ВангизТ.А., Пермский край	Пчеловодство	Х		Мед	Производство сувениров, сельский туризм	Х				
7	ЛПХ КостаревА И.В.Пермского края	Пчеловодство		Х	Мед		Х			Х	
8	ИП Атаманова Е.Н., Пермского края	Пчеловодство	Х			Производство пчелопакетов, сувениров, сельский туризм,	Х			Х	
9	ИП Коноров В.А., Пермского края	Пчеловодство	Х		Мед	Органическое пчеловодство, сельский туризм				Х	
10	К(Ф)Х Чендеева Карагайский район, Пермского края	Пчеловодство, семеноводство медоносных трав, сельский туризм	Х		Мед. семена медоносных трав, сельский туризм	Бытовые услуги, строительные работы	Х	Х		Х	
11	К(Ф)Х Азанова Пермский район Пермского края	Пчеловодство	Х		Производство перги, пыльцы	Производство пчелиного яда	Х			Х	
12	К(Ф)Х Белоногова А.В. Частинский район Пермского края	Молочное животноводство (КРС)	Х		Переработка молока	Увеличение объемов производства сырого молока и переработка молока	Х	Х			
13	СПК «Тюинский» Чернушинский район Пермского края	Молочной животноводство			Переработка молока	Сельский туризм	Х				

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
14	ИП Якупова М.И. Пермского края	Пчеловодство	X		Производство пыльцы и прополюса	Органический мед			X		
Московская область											
1	ИП Сокольских В.В. Зарайский район Московской области	Сбор и реализация дикоросов	X			Сбор и реализация лесных ресурсов, лекарственных растений и пряных трав	X		X	X	
2	ООО «Дельта-Ф», Сергиево-Посадский район Московской области	Молочное животноводство, племрепродуктор	X		Переработка молока	Переработкаи молока	X				
3	ООО «Экологическое хозяйство «Спартак», Шатурский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	X		Продажа кормов и зерна, семеноводство	Переработка молока, расширение посевов масличных культур	X			X	
4	АО «Аифер», Серебряно-Прудский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	X		Продажа кормов и зерна	Сельский туризм	X			X	
5	ЗАО «Шестаково», Волоколамский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), овощеводство	X		Продажа кормов, зерна и овощей	Сельский туризм, выращивание масличных, семеноводство многолетних трав	X			X	
6	АО «Элинар», Наро-Фоминский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, зерновые и масличные), молочное животноводство, птицеводство	X		Продажа кормов и зерна	Сельский туризм, семеноводство	X			X	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
7	ООО «СХП «Родина», Коломенский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	X		Продажа кормов и зерна, семеноводство	Переработка молока, масличных	X			X	
8	АО «АК Горки - 2», Одинцовский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное и мясное животноводство	X		Семеноводство, овощеводство	Переработка молока, продажа кормов	X			X	
9	ОАО «Дашковка», Серпуховский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	X		Семеноводство, овощеводство	Переработка молока, продажа кормов	X			X	
10	ОАО «Совхоз имени Кирова», Лотошинский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство (производство сыра)	X		Продажа кормов, овощеводство	Семеноводство, сельский туризм, переработка молока	X			X	
11	АО «Зеленоградское», Пушкинский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	X		Овощеводство, переработка молока	Продажа кормов, сельский туризм	X			X	
12	ООО «Совхоз «Головково», Наро-Фоминский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	X		Овощеводство	Продажа кормов, переработка молока	X			X	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13	ООО «АПК «Вохринка», Раменский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	X		Реализация продукции растениеводства	Продажа кормов, переработка молока	X			X	
14	АО «Агрофирма «Бунятино», Дмитровский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, овощеводство, молочное животноводство	X		Реализация продукции растениеводства	Семеноводство, переработка молока	X			X	
15	ООО «Племзавод «Барыбино», Домодедовский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав, молочное животноводство	X		Овощеводство, реализация товарного зерна, переработка молока	Семеноводство, сельский туризм	X			X	
16	ООО «Совхоз «Архангельский» Наро-Фоминский район Московский области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, молочное животноводство	X		Овощеводство, реализация товарного зерна, семеноводство	Переработка молока, сельский туризм	X			X	
17	ФГУП «Пойма», Луховицкий район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, овощеводство, выращивание зерновых, молочное животноводство, племрепродуктор	X		Продажа кормов и зерна, семеноводство	Выращивание масличных, переработка молока	X	X		X	
18	ООО «ОКСКАЯ НИВА», Луховицкий район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, овощеводство, выращивание зерновых и масличных, молочное животноводство	X		Продажа кормов и зерна	Овощеводство, переработка молока	X	X		X	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
19	ЗАО «Макеево», Зарайский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных, молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и семян масличных	Семеноводство, картофелеводство	Х			Х	
20	ООО «МАВЕЛ», Рузский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных, молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и семян масличных	Семеноводство, картофелеводство	Х			Х	
21	ООО «Лидино» Рузский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных, молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и семян масличных	Семеноводство, картофелеводство	Х			Х	
22	СПК «Кузьминский». Сергиево-Посадский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, картофеля и масличных, молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и картофеля	Семеноводство, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
23	ООО «Красная Звезда», Зарайский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных, молочное животноводство Семеноводство, сельский туризм	Х		Продажа кормов и зерна	Семеноводство, картофелеводство, переработка молока	Х			Х	
24	АО «Воскресенское», Воскресенский район Московской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав, животноводство	Х		Овощеводство, реализация продукции растениеводства	Продажа кормов, переработка молока	Х			Х	
25	К(Ф)Х «Долина коз» Сергиево-Посадский район Московской области	Разведение коз и овец	Х		Производство сыров из козьего молока	Расширение ассортимента продуктов из козьего молока	Х	Х		Х	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
26	ФГУП«Конкурсный» Сергиево-Посадский район Московской области	Выращивание многолетних трав, птицеводство	Х			Племенное птицеводство	Х	Х			
27	ЗАО «Марьино» Сергиево-Посадский район Московской области	Молочное животноводство, кормопроизводство		Х							
28	АО«АПК Загорский» Сергиево-Посадский район Московской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	Х		Картофелеводство	Разведение мелкого рогатого скота (коз)	Х	Х		Х	
29	ЗАО «Племпродуктор «Васильевкое» Сергиево-Посадский район Московской области	Молочное животноводство, продажа племенного КРС		Х							
30	ГУП МО «Учхоз Леонтьевский» Воскресенский район Московской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	Х		Переработка молока	Сельский туризм, строительство, пчеловодство	Х	Х			
31	К(Ф)Х Самарханова Сергиево – Посадский район Московской области	Производство кормов, разведение МРС	Х		Заготовка сена, производство картофеля	Производство органических овощей, сельский туризи	Х		Х	Х	
32	К(Ф)Х Мотылева Талдомский район Московской области	Питомниководство	Х		Освоение новых технологий в питомниководстве	Мастер-классы на базе питомника	Х				

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
33	К(Ф)Х «Азоф» Волоколамский район Московской области	Рыбоводство (аквакультура) разведение осетровых пород рыб	Х		Искусственное разведение рыбы	Создание рыбного хозяйства на базе нового арендованного водоема	Х	Х			
34	К(Ф)Х Захаркиной Ю.А. Клинский район Московской области	Питомниководство (саженцы плодовых культур)	Х		Освоение технологии черенкования	Расширение питомника	Х	Х			
35	К(Ф)Х Шопен А.С.,Коломенский район Московской области	Производство чайных трав	Х			Установка автоматической линии фасовки и упаковки чайных наборов	Х	Х			
36	К(Ф)Х Чернолих В.В. Клинский район Московской области	Питомниководство садовых растений	Х		Освоение технологии черенкования	Цветоводство	Х	Х			
37	К(Ф)Х Нойкиной Т.А. Дмитровский район Московской области	Молочное животноводство	Х		Развитие кормопроизводства	Переработка молока и реализация молочной продукции	Х	Х			
38	К(Ф)Х «Сад на Истре» Истринский район Московской области	Садоводство (садовая земляника, смородина, малина)	Х			Перейти на выращивание садовой земляники в закрытом грунте (теплицы типа тоннели)	Х	Х			
39	К(Ф)Х «Продукты деревни» Шатурский район Московской области	Молочное животноводство	Х		Внедрение роботизированной системы дойки	Переход на роботизированную систему дойки	Х	Х			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
40	К(Ф)Х Зоран Н.И. Коломенский район Московской области	Разведение коз (козье молоко), пчеловодство	Х		Сыроделание	Сельский туризм, апидомики, маточное молочко	Х		Х	Х	
Ивановская область											
1	К(Ф)Х «Русские дачи» Крюковской В.В., «г. Южа Ивановской области	Туроператор	Х		Сельский туризм	Создание сельских артобъектов, услуги по доставке продуктов, ремонту для туристов и сельских жителей	Х			Х	
2	АО «Племзавод им. Дзержинского», Гаврилово-Посадский район Ивановской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство многолетних трав, молочное животноводство	Х		Семеноводство, овощеводство	Продажа кормов, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
3 К(Ф)Х	АО «Учхоз Чернореченский» Ивановский район Ивановской области	Разведение КРС, производство молока	Х			Переработка молока,	Х	Х			
4	К(Ф)Х Кондратенко В.В. «Ячменка», Пучежский район Ивановской области	Растениеводство (зерновые, зернобобовые)	Х		Первичная переработка зерновых и зрнобобовх	Органическая птицеферма	Х	Х		Х	
Республика Башкортостан											
1	ООО«Биоинтера» Республики Башкортостан	Растениеводство (выращивание и реализация гибридов сорго) о	Х		Выращивание и реализация семян гибридов зернового и силосного сорго	Выращивание и реализация семян гибридов сорго-суданка	Х	Х		Х	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2	К(Ф)Х Пестряева «Питомник «Бурцево» Республики Башкортостан	Питомник растений	X		Саженцы плодовых и декоративных культур	Консультирование и обучение по ландшафтному дизайну	X	X		X	
Владимирская область											
1	ООО «ПЛЕМЗАВОД 17 МЮД», Суздальский район Владимирской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	X		Овощеводство, семеноводство	Переработка молока, сельский туризм	X			X	
2	ООО «Борисоглебское», Муромский район Владимирской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	X		Овощеводство, реализация продукции растениеводства	Семеноводство, переработка молока	X			X	
3	СПК (колхоз) «СПАССКОЕ», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	X		Продажа кормов, зерна	Семеноводство, переработка молока и масличных	X			X	
4	СПК «Черкутино», Собинский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство и племрепродуктор	X		Продажа кормов, зерна	Сельский туризм, выращивание масличных, семеноводство многолетних трав	X			X	
5	АО «ШИХОБАЛОВО», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, овощеводство), молочное животноводство, (переработка молока), племрепродуктор	X		Продажа кормов, зерна, переработка молока	Сельский туризм, выращивание масличных, семеноводство многолетних трав	X			X	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6	ООО «Вперед», Селивановский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство,	Х		Реализация продукции растениеводства	Продажа кормов, переработка молока	Х			Х	
7	ООО «АПК «Воронежский», Кольчугинский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав), молочное и мясное животноводство	Х		Реализация продукции растениеводства и животноводства	Семеноводство, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
9	СПК «Гавриловское», Суздальский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство		Х	Реализация продукции растениеводства и животноводства					Х	
9	ЗАО «Имени Ленина», Собинский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных культур, семеноводство многолетних трав), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и картофеля	Картофелеводство, семеноводство	Х			Х	
10	СПК (колхоз) «Кинобол», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав), животноводство	Х		Продажа кормов, овощеводство	Семеноводство, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	
11	ООО «Колпь», Селивановский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных, семеноводство), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и картофеля	Семеноводство, переработка молока, сельский туризм	Х			Х	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
12	АО«ЛЕДНЕВО», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных, молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна и картофеля	Семеноводство, картофелеводство	Х			Х	
13	ООО «Мир», Селивановский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, семеноводство многолетних трав), ивотноводство	Х		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, семеноводство многолетних трав, переработка молока	Х			Х	
14	ОАО «Мордш», Суздальский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, семеноводство многолетних трав, переработка молока	Х			Х	
15	ООО «Небыловский», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, семеноводство многолетних трав, переработка молока	Х			Х	
16	ЗАО «Невский», Собинский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, семеноводство многолетних трав, переработка молока	Х			Х	
17	АО «СП «Нестерово», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, переработка молока	Х			Х	
18	ООО «Племзавод НИВА», Суздальский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных), молочное животноводство	Х		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, овощеводство переработка молока	Х			Х	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
19	ООО «СП Ополье», Юрьев-Польский район Владимирской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых, овощеводство), молочное животноводство	X		Продажа кормов, зерна	Выращивание масличных культур, переработка молока	X			X	
20	К(Ф)Х Сироткина Вязниковский район Владимирской области	Мясное и молочное животноводство (КРС)	X		Развитие кормопроизводства, овощеводство	Сельский туризм	X			X	
21	К(Ф)Х «Шерна» Киржачский район Владимирской области	Разведение КРС	X		Разведение рыбы	Сельский туризм	X			X	
Нижегородская область											
1	ООО «Шатовка» Арзамасский район Нижегородской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	X		Переработка молока	Сельский туризм	X	X			
Ленинградская область											
1	К(Ф)Х Кускова Волосовский район, Ленинградской области	Коневодство	X		Предоставление услуг по обучению верховой езды, конные прогулки	Развитие сельского туризма, козоводство, иппотерапия	X			X	
2	ООО «Суйдинский» Гатчинский район, Ленинградской области	Растениеводство (зерновые и кормовые культуры), проведение мелиоративных (подрядных)работ	X		Животноводство (освоение технологии беспривязного содержания КРС)	Сельский туризм, страусоводство	X	X			
Воронежская область											

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	ООО «Эконива – АПК Холдинг» Лискинский район, Воронежской области	Молочное животноводство, кормопроизводство	Х		Производство всей линейки молочной продукции	Производство новых видов кисломолочных продуктов, сгущенки, творожной массы и мороженого	Х	Х	Х	Х	
2	ИП « На меже» Бутурлиновский район, Воронежской области	Овощеводство (тыква)	Х		Производство из тыквы муки, чипсов, сушеных кубиков	Производство тыквенного масла	Х				
3	К(Ф)Х «Новочихин О.В.» Хохольский район, Воронежской области	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и масличные культуры, кормовые)	Х		Выращивание сахарной свеклы	Увеличение кормовых и включение в севооборот бахчевых культур	Х	Х		Х	
4	К(Ф)Х «Биотория» Лискинский район, Воронежской области	Производство и переработка органических ягод и овощей, пчеловодство	Х		Производство биогумуса, овцеводство, выпечка и реализация хлебобулочных изделий	Переработка продукции овцеводства, организация мастер классов по орган. земледелию	Х	Х	Х		
5	К(Ф)Х «Нестеров А.В.» Нестеровский район Лискинский район, Воронежской области	Производство органических овощей, биогумуса (переработка органических отходов хозяйств района)	Х		Производство «твердого» биогумуса, расширеник ассортимента овощей	Производство биогумуса для выращивания рассады овощей и комнатных растений	Х		Х		
Челябинская область											
1	Шумаков В.А., ООО «ЮжУралАнгар», г Челябинск	Строительство ангаров	Х		Строительство ангаров	Строительство ангаров для спортивных сооружений	Х	Х		Х	
Тюменская область											

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	К(Ф)Х Векшиной О.Н.Тюменский район, Тюменской области	Выращивание ягодных культур	Х		Организация мастер-классов, сельский туризм, выпечка из ягод, комплектование чайных наборов	Сельский туризм (организация детского сельскохозяйственного лагеря)	Х			Х	
Республика Удмуртия											
1	ООО «Компак» Республики Удмуртия	Селекция и элитное семеноводство	Х		Перспективные технологии возделывания с/х культур	Организовать центр с/х экспертизы для обучения и консультирования специалистов с/х	Х	Х	Х		
Ставропольский край											
1	ООО «ОПХ Луч», Новоселицкий район Ставропольского края	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и технические культуры)	Х		Семеноводство зерновых культур	Семеноводство зерновых культур и многолетних трав	Х				
2	СПХ «Колхоз - племзавод Кубань» Кочубеевский район Ставропольского края	Молочное животноводство	Х		Переработка молока	Переработка молока в кооперации с другими хозяйствами	Х				
3	СПК «Гигант» Благодарненский район Ставропольского края	Растениеводство (зерновые, зернобобовые и технические культуры)	Х		Переработка зерна	Молочное и мясное животноводство	Х				
4	К(Ф)Х Марушак Благодарненский район Ставропольского края	Растениеводство (выращивание зерновых, зернобобовых и технических культур)	Х			Строительство тепличного комплекса	Х				

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Тульская область											
1	ООО «Черный хлеб» Алексинский район Тульской области	Растениеводство (зерновые)	X		Внедрение технологий беспахотного земледелия, переработка зерна	Углубленная переработка зерна	X	X			
2	ООО «СПК «Малахово», Заокский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство, выращивание зерновых и масличных,животноводство	X		Продажа кормов, зерновых и масличных	Семеноводство, переработка молока	X			X	
3	К(Ф)Х Белоглазова Богородицкий район Тульской области Тульская область	Коневодство, сельский туризм	X		Страусоводство	Развитие мясного животноводства (лошади, страусы, овцы)	X	X		X	
4	ООО «Надел» Ясногорский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, картофелеводство)	X			Сельский туризм (создание туристического кластера)				X	
	ООО «Мясной альянс» Новомосковский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличнх) Молочное животноводство Птицеводство	X		Продажа кормов и зерна	Семеноводство, сельский туризм	X			X	
	ООО «Жак» Новомосковский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых и масличных). Животновод. Птицеводство	X		Продажа кормов и зерна	Семеноводство, сельский туризм	X			X	
	АО «Тульская нива» Веневский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых) Молочное животноводство Племенной скот (КРС)	X		Продажа кормов и зерна	Семеноводство многолетних трав, выращивание масличных, сельский туризм	X			X	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	ОАО «Золотое поле» Новомосковский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых) Молочное животноводство	Х		Овощеводство, продажа кормов и зерна	Семеноводство многолетних трав, выращивание масличных, сельский туризм	Х			Х	
	К(Ф)Х Аветисяна Новомосковский район Тульской области	Растениеводство (кормопроизводство, выращивание зерновых) Молочное животноводство Птицеводство	Х		Продажа кормов и зерна	Выращивание масличных, сельский туризм	Х			Х	
Ростовская область											
1	ОАО «Кировский конезавод», Целинский район Ростовской области	Многопрофильное производтво (растениеводство, 1 коневодство (ипподром), КРС (племенное)	Х		Внедрение новых сортов краснодарской селекции, масленичный лен	Расширение посевов нута, и сахарной свеклы	Х	Х			
2	ОАО «Агрофирма Развильное», Песчанокопский район, Ростовской области	Зерновое производство, масленичные культуры (подсолнечник)	Х		Внедрение ярового и озимого рапса	Расширение посевов рапса	Х	Х			
3	ОАО «Военвед СК ВО», Зерноградский район Ростовской области	Производство зерновых культур, животноводство (КРС, свиноводство)	Х		Внедрение культуры сахарной свеклы	Расширение посевов сахарной свеклы	Х	Х			
4	СПК «Киевский», Кашарский район Ростовской области	Производство зерновых культур	Х		Расширение набора полевых культур	Расширение набора полевых культур, внедрение новых сортов	Х				

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	ОАО «Группа компаний «Светлячок», Кашарский район Ростовской области	Производство зерновых культур	X		Развитие молочного направления КРС	Развитие мясного направления КРС (калмыкский скот)	X				
6	ЗАО «Октябрь», Кашарский район Ростовской области	Многопрофильное производство (растениеводство + КРС + свиноводство)	X		Внедрение технологии беспахотного земледелия	Переход на технологию беспахотного земледелия	X	X			
7	Селекционно-семеноводческий холдинг «Золотой початок», Ростовской области	Производство семян кукурузы и семеноводческой техники	X		Производство и внедрение кастрационных машин	Производство семян сои	X	X			
8	К(Ф)Х «Хутор Фест» Неклиновский район, Ростовской области	Растениеводство (пшеница, рожь, спельта, лен, чечевица)	X		Выпечка хлеба	Сельский туризм	X			X	
9	К(Ф)Х «Биохутор Петровский» Неклиновский район, Ростовской области	Растениеводство (подсолнечник, рапс, лен)	X		Переработка масличных культур	Садоводство, выращивание цесарок	X	X			
10	К(Ф)Х «Юзефов Н.Н.» Ростовской области	Растениеводство (пшеница, картофель, зернобобовые, лук)	X		Овощеводство	Оптимизация ассортимента культур с целью сокращения трудоемкости	X	X			
Ульяновская область											

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	ООО «Агрофирма Поволжья» г. Димитровград Ульяновской области	Растениеводство (производство зерна, подсолнечника)	Х		Переработка зерна и семян подсолнечника в кооперации с другими хозяйствами	Расширение ассортимента переработанной продукции	Х	Х			
Брянская область											
1	АО «Учхоз Кокино» Выгоничский район Брянской области	Разведение КРС, производство сырого молока	Х			Переработка молока, овощеводство	Х	Х			
Свердловская область											
1	К(Ф)Х Прядеиновой Ирбитский район Свердловской области	Молочное животноводство (КРС), производство сырого молока	Х			Проведение мастер-классов, организация зоопарка, развитие сельского туризма	Х			Х	
Псковская область											
1	К(Ф)Х Тюменцева Псковский район Псковской области	Садоводство (яблоки, садовая земляника)	Х			Увеличение производства фруктов, строительство фруктохранилища	Х	Х			
Курская область											
1	К(Ф)Х Кобелева Шигровский район Курской области	Производство зерна и зернобобовых	Х			Расширение площадей зернобобовых культур, кролиководство	Х				
Костромская область											
1	К(Ф)Х Исаевой Шарьинский район Костромской области	Мясное скотоводство (КРС)	Х			Развитие кормопроизводства, молочное животноводство и переработка молока	Х				
г. Севастополь											

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	К(Ф)Х Мурдык Е.В. г. Севастополь	Садоводство	Х			Увеличение площади садов, развитие пчеловодства	Х			Х	
Республика Карелия											
1	К(Ф)Х Бузенковой А.В. Медвежский район Республики Карелия	Пчеловодство, выращивание садовой земляники	Х			Увеличение площадей садовой земляники и объемов пчеловодства	Х				
Республика Алтай											
1	ООО «Традиции Алтая» Республики Алтай	Заготовка и переработка дикоросов	Х		Увеличение площади для переработки дикоросов	Производство медицинских препаратов	Х	Х		Х	
Алтайский край											
1	К(Ф)Х Хабарова Е.Л. г. Барнаул Алтайского края	Сбор, заготовка и переработка дикоросов	Х		Расширение площадей сбора и переработка дикоросов	Изготовление продукции для производства медицинских препаратов	Х	Х		Х	
Белгородская область											
1	К(Ф)Х Туликова Н.Н. Белгородской области	Выращивание саженцев ягодных культур	Х		Освоение технологий с закрытой корневой системой. Выращивание саженцев облепихи	Расширение производства, теплицы, переработка ягод	Х	Х			
Новосибирская область											
1	ООО «АгроШеф» Ордынский район Новосибирской области	Растениеводство (зернобобовые, рапс, гречиха)	Х		Выращивание сои	Разведение прудовой рыбы, сельский (событийный) туризм	Х			Х	
Краснодарский край											
1	ИП Сухиной А.С., Краснодарского края	Молочное и мясное животноводство (КРС)	Х		Освоение технологий автоматического доения и уборки навоза	Переработка молока	Х	Х			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Оренбургская область											
1	К(Ф)Х Матвеева Т.Н. Переволоцкий район. Оренбургской области	Растениеводство (зерновые, подсолнечник), оказание подрядных услуг по обработке почвы и уходу за с/х культурами	Х			Овощеводство, оказание подрядных услуг по уходу за с/х культурами с использованием дронов	Х	Х			
Липецкая область											
1	ООО «ИстАгро Дон». Данковский район, Липецкой области	Производство пищевых ингредиентов из топинамбура	Х		Производство жидкого инулина из топинамбура	Производство органического топинамбура и его переработка	Х	Х			